

## PELAKSANAAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN KEMAMPUAN GURU DALAM PEMBUATAN ADMINISTRASI PEMBELAJARAN DARING DI SMK NEGERI CIPATUJAH

Anton Susanto<sup>1</sup>

<sup>1</sup>SMK Negeri Cipatujah, Tasikmalaya.  
Korespondensi : anton.susi7@gmail.com

### ABSTRACT

*A teacher should ensure a learning process is carried out well and achieves learning objectives. The problems encountered at the SMK Negeri Cipatujah at this time are how the implementation of learning during the Covid-19 pandemic can be effective and efficient, the existing teacher problem is in the preparation of the syllabus, the components in the syllabus are not filled out completely and clearly, the learning materials are only written only names only books, the method is not written down, the learning steps are not clear, the evaluation used is not available, and the motivation and apperception used by the teacher is not clear. The lesson plan prepared by the teacher is not in accordance with what is carried out when learning in class, especially during the COVID-19 pandemic.*

*The formulation of the problem in this study is whether there is an increase in the ability of teachers in making learning administration or the completeness of online learning tools with the implementation of the supervision of the Principal at Cipatujah State Vocational School for the 2020/2021 Academic Year. Furthermore, the purpose of this school action research is to find out the improvement of teachers' abilities in making learning administration or the completeness of online learning tools through the supervision of the Principal at SMK Negeri Cipatujah for the 2020/2021 Academic Year. The research method used is the School Action Research method, because the research is conducted to solve the problem of the learning process in schools. This study describes how a School Action Research technique is implemented at SMK Negeri Cipatujah.*

*The conclusions are 1) there is an increase in the ability of teachers in making learning administration or completeness of online learning tools. The results of pre-action coaching on the ability of teachers to make online learning tools complete, it was found that teachers still had difficulty in making learning administration or online learning tools complete because so far learning still requires classrooms as a face-to-face place, implementation of learning during the pandemic requires teachers to use applications so that students can use it online, while teachers in using online applications are also still learning and a weak internet network is one of the obstacles to implementing learning during this pandemic. 2) Through the supervision of the Principal at the SMK Negeri Cipatujah for the 2020/2021 academic year, the teacher's ability to make online learning tools has increased significantly.*

*If in the first cycle the total average value of the teacher's competence only increased from the first cycle, namely the percentage of completeness 66.67% and 88.89% in the second cycle the teacher was generally said to be complete with the total increase in the teacher's average score was 8.67 and the total percentage increase is 22.22%, this shows the improvement efforts made by researchers in the second cycle bring changes. Academic supervision is effectively used to increase teacher competence at SMK Negeri Cipatujah in*

*making online learning tools. 3) Teacher activities show that coaching activities through academic supervision are useful and can help teachers at SMK Negeri Cipatujah improve their pedagogical competencies.*

**Keywords:** *Supervision, Teacher Ability*

## ABSTRAK

Seorang guru hendaknya memastikan suatu proses pembelajaran terlaksana dengan baik dan mencapai tujuan pembelajaran. Permasalahan yang ditemui di SMK Negeri Cipatujah saat ini adalah bagaimana pelaksanaan pembelajaran di masa pandemi Covid-19 ini bisa efektif dan efisien, permasalahan guru yang ada adalah dalam penyusunan silabus, komponen pada silabus tidak terisi secara lengkap dan jelas, bahan belajar hanya ditulis hanya nama buku saja, metodenya tidak dituliskan, langkah-langkah pembelajarannya tidak jelas, evaluasi yang digunakan tidak ada, dan pemberian motivasi dan apersepsi yang digunakan guru tidak jelas. Rencana pelaksanaan pembelajaran yang disusun oleh guru kurang sesuai dengan yang dilaksanakan ketika pembelajaran di kelas khususnya pada masa pandemi covid-19.

Adapun rumusan masalah dalam penelitian ini adalah apakah ada peningkatan kemampuan guru dalam pembuatan administrasi pembelajaran atau kelengkapan perangkat pembelajaran daring dengan pelaksanaan supervisi Kepala Sekolah di SMK Negeri Cipatujah Tahun Pelajaran 2020/2021. Selanjutnya tujuan penelitian tindakan sekolah ini adalah, untuk mengetahui peningkatan kemampuan guru dalam pembuatan administrasi pembelajaran atau kelengkapan perangkat pembelajaran daring melalui supervisi Kepala Sekolah di SMK Negeri Cipatujah Tahun Pelajaran 2020/2021. Metode penelitian yang digunakan adalah metode Penelitian Tindakan Sekolah (*Action Research*), karena penelitian dilakukan untuk memecahkan masalah proses pembelajaran di sekolah. Penelitian ini menggambarkan bagaimana suatu teknik Penelitian Tindakan Sekolah (PTS) dilaksanakan di SMK Negeri Cipatujah.

Adapun kesimpulan dalam penelitian ini adalah 1) ada peningkatan kemampuan guru dalam pembuatan administrasi pembelajaran atau kelengkapan perangkat pembelajaran daring. Hasil pembinaan pra tindakan tentang kemampuan guru dalam pembuatan kelengkapan perangkat pembelajaran daring didapatkan data bahwa para guru masih kesulitan dalam membuat administrasi pembelajaran atau kelengkapan perangkat pembelajaran daring karena selama ini pembelajaran masih membutuhkan ruang kelas sebagai tempat tatap muka, pelaksanaan pembelajaran dimasa pandemi mengharuskan guru menggunakan aplikasi agar bisa di gunakan siswa secara daring, sedangkan guru dalam menggunakan aplikasi daring juga masih belajar dan jaringan internet yang lemah menjadikan salah satu kendala pengimplementasian pelaksanaan pembelajaran dimasa pandemic ini. 2) Melalui supervisi Kepala Sekolah di SMK Negeri Ciptujuh tahun pelajaran 2020/2021 kemampuan guru dalam membuat kelengkapan perangkat pembelajaran daring mengalami peningkatan secara signifikan. J

ika pada siklus I total nilai rata-rata keseluruhan hanya kompetensi guru meningkat dari siklus I yaitu persentase ketuntasan 66,67% dan 88,89% pada siklus II guru secara umum dikatakan tuntas dengan total nilai peningkatan rata-rata guru adalah adalah 8,67 dan total peningkatan persentase adalah 22,22% hal ini menunjukkan usaha perbaikan yang dilakukan peneliti pada siklus II membawa perubahan. Supervisi akademik efektif digunakan untuk

meningkat kompetensi guru di SMK Negeri Ciptujuh dalam pembuatan perangkat pembelajaran daring. 3) Aktivitas guru menunjukkan bahwa kegiatan pembinaan melalui supervisi akademik bermanfaat dan dapat membantu guru di SMK Negeri Ciptujuh meningkatkan kompetensi pedagogiknya.

**Kata Kunci:** Supervisi, Kemampuan Guru

## PENDAHULUAN

Pendidikan merupakan salah satu kebutuhan yang mendasar bagi kehidupan manusia. Pendidikan mampu menunjang keberlangsungan kehidupan manusia menjadi lebih baik. Menurut Uno (2008 : 11) “pendidikan adalah proses pemberdayaan, yang diharapkan mampu memberdayakan peserta didik menjadi manusia yang cerdas, manusia berilmu dan berpengetahuan, serta manusia terdidik”. Oleh karena itu, melalui proses pendidikan diharapkan mampu melahirkan peserta didik yang memiliki kemampuan dalam memecahkan masalah, serta mampu mengembangkan potensi mereka sehingga dapat bermanfaat bagi masyarakat.

Pandemi Covid-19 telah merubah tatanan kehidupan masyarakat, tidak hanya menyerang negara Indonesia namun juga melanda dunia. Keberadaan Covid-19 membuat masyarakat untuk memberhentikan aktivitas di luar rumah yang semestinya dilakukan seperti pada hari-hari biasa. Masyarakat harus menjaga jarak aman atau disebut dengan *physical distancing*, keadaan di mana orang-orang dikarantina dan diisolasi di dalam rumah masing-masing termasuk dalam melaksanakan pekerjaan sehingga setiap individu yang rentan tidak akan tertular virus Covid-19. Apabila masyarakat ingin keluar rumah untuk memenuhi kebutuhan pokok seperti membeli sesuatu untuk kebutuhan sehari-hari masyarakat diwajibkan menggunakan masker dan tentu dengan menjaga jarak aman dengan orang lain.

Perubahan sistem pembelajaran menyebabkan kegiatan pembelajaran dan pola supervisi yang dilaksanakan supervisor harus disesuaikan dengan pembelajaran di masa pandemi. Kepala sekolah merupakan seorang pimpinan tertinggi pada suatu satuan pendidikan yang diberi wewenang mengelola personil, dana, maupun sarana. Menurut Iskandar (2013) kepala sekolah pada hakikatnya adalah seorang perencana, organisator, pemimpin dan seorang pengendali di sebuah satuan pendidikan. Kepala Sekolah mempunyai tugas dalam pengembangan peningkatan kualitas pendidikan ditingkat sekolah. Dalam hal ini bertanggung jawab terhadap kelancaran pelaksanaan pendidikan dan proses kegiatan belajar mengajar di sekolah. Sebagai pengembang pendidikan dan pengajaran di sekolah merupakan tugas tidak ringan sebagaimana diamanahkan pada Permendiknas No. 13 Tahun 2007 tentang standar kepala sekolah maka sebagai kepala sekolah mempunyai kewajiban melaksanakan peraturan yang salah satunya adalah kompetensi supervisi.

Dalam rangka mengembangkan peningkatan pendidikan secara bersama-sama semua personal agar bergerak ke arah pencapaian tujuan sesuai pelaksanaan tugas masing-masing secara efisien dan efektif (Hamrin, 2011:51). Supervisi merupakan upaya peningkatan kualitas guru secara komprehensif dan kontinu. Supervisi juga merupakan usaha menstimulasi, mengkoordinasi, membimbing secara terus menerus guru-guru di sekolah dalam mewujudkan seluruh fungsi pengajaran. Suharsimi dalam Astuti (2017) mengungkapkan bahwa supervise memiliki tiga fungsi yaitu; Fungsi meningkatkan mutu pembelajaran, fungsi memicu unsur yang terkait dengan pembelajaran dan fungsi membina dan memimpin.

Seorang pendidik hendaknya memastikan suatu proses pembelajaran terlaksana dengan baik dan mencapai tujuan pembelajaran. Pencapaian tujuan pembelajaran adalah salah satu indikator dalam pelaksanaan pembelajaran yang efektif. Peningkatan sumber daya pendidik yang berkualitas perlu dilakukan secara terprogram, terstruktur dan berkelanjutan melalui pembinaan profesional yang dilakukan kepala sekolah selaku manager sumber daya manusia. Melalui supervise akademik kepala sekolah mampu menampung berbagai masalah yang dihadapi guru dalam proses pembelajaran untuk dapat menemukan cara-cara pemecahan permasalahan. Esensi supervisi akademik membantu para pendidik mengembangkan kemampuan profesionalismenya.

Permasalahan yang ditemui di sekolah saat ini adalah bagaimana pengoptimalan pelaksanaan pembelajaran di masa pandemi Covid-19 ini. Sebagaimana yang diketahui bahwa masa pandemi ini menuntut terjadinya perubahan pada sistem pembelajaran yang semula berupa pembelajaran tatap muka menjadi pembelajaran yang lebih memanfaatkan ICT, atau sering disebut pembelajaran Daring (dalam jaringan). Menurut Unesco dalam Wahyono (2020), siswa dapat berperan sebagai penyebar dan pembawa virus Covid-19 yang kemungkinan dapat menularkan kepada orang lain sehingga akan mempercepat penyebaran virus. Untuk memutus mata rantai penyebaran virus maka dilakukan, protokol kesehatan yang mengharuskan setiap individu melakukan *social* dan *physical distancing*. Bagi Kepala sekolah hal ini berdampak terhadap pelaksanaan supervisi yang dilakukan. Supervisi tidak bisa dilakukan dengan cara kunjungan kelas lagi melainkan perlu ditambah ataupun diganti dengan teknik supervisi yang lain.

Dalam rangka memastikan bahwa pembelajaran dilaksanakan dengan baik dan peserta didik tetap mendapatkan pembelajaran secara utuh maka diperlukan supervisi akademik terkait pelaksanaan pembelajaran di masa pandemi. Terjadinya perubahan pembelajaran yang disesuaikan dengan masa pandemi ini secara tidak langsung membuat supervisor mencari solusi dalam melakukan kontrol kualitas salah satunya melalui supervisi dengan membuat form jadwal kegiatan aktivitas mingguan pendidik pada masa pandemi dan melakukan supervisi dengan teknik observasi, diskusi pribadi, dan pengecekan sumber belajar. Dalam penerapannya, pendidik diwajibkan mengisi form aktifitas mingguan baik dalam jaringan (daring) ataupun luar jaringan (luring). Dari data tersebut kepala sekolah bisa melihat dan mengamati kegiatan pendidik dari awal pembelajaran, perangkat pembelajaran, dan aktivitas pembelajaran.

Tuntutan menyediakan perangkat pembelajaran yang disesuaikan dengan waktu pembelajaran dan pencapaian tujuan dalam keterbatasan di masa pandemic menyebabkan pendidik menjadi semakin kreatif dalam membuat inovasi pembelajaran menggunakan model, metode, maupun media yang sesuai untuk pembelajaran masa pandemi yang efektif dan efisien. Pelaksanaan tindakan supervisi dibantu form jadwal kegiatan mingguan dan supervisi yang dilakukan secara pribadi dengan teknik observasi dapat memperbaiki mutu mengajar pendidik, membina pertumbuhan profesi pendidik dalam arti luas termasuk pengadaan fasilitas yang menunjang kelancaran pembelajaran serta meningkatkan kualitas pendidik dalam hal pengetahuan, keterampilan, evaluasi pengajaran, pemilihan dan penggunaan metode mengajar.

Guru juga sangat menentukan keberhasilan peserta didik terutama dalam kaitannya dengan proses pembelajaran. Guru merupakan komponen yang paling berpengaruh terhadap terciptanya proses dan hasil pendidikan yang berkualitas. Oleh karena itu, upaya perbaikan apapun yang dilakukan untuk meningkatkan kualitas pendidikan tidak akan memberikan

sumbangan yang signifikan tanpa didukung oleh guru yang profesional dan berkualitas. Dengan kata lain, perbaikan kualitas pendidikan harus berpangkal dari guru dan berujung pada guru pula (Mulyasa, 2007: 5).

Komponen yang penting dalam menentukan keberhasilan peserta didik selain guru yaitu proses pembelajaran yang dilaksanakan oleh guru. Pembelajaran secara sederhana dapat diartikan sebagai sebuah usaha mempengaruhi emosi, intelektual, dan spiritual seseorang agar mau belajar dengan kehendaknya sendiri. Menurut Sagala (2010: 61) “pembelajaran adalah membelajarkan siswa menggunakan asas pendidikan maupun teori belajar merupakan penentu utama pendidikan”. Melalui proses pembelajaran diharapkan adanya perubahan perilaku peserta didik ke arah yang lebih baik. Perubahan perilaku tersebut dapat meliputi aspek sikap, pengetahuan dan keterampilan. Kegiatan pembelajaran diarahkan untuk memberdayakan semua kompetensi peserta didik untuk menguasai kompetensi yang diharapkan (Majid, 2008: 24). Supaya proses pembelajaran dapat dilaksanakan secara optimal dan berkualitas maka perlu suatu perencanaan yang matang oleh guru.

Suatu perencanaan memiliki peranan penting dalam memandu guru untuk melaksanakan tugas sebagai pendidik dalam melayani kebutuhan belajar peserta didiknya. Guru yang berkualitas akan selalu menyusun suatu perencanaan untuk proses pembelajarannya, sehingga tidak ada alasan guru ketika mengajar di kelas tanpa perencanaan pembelajaran. Salah satu aspek dalam perencanaan pembelajaran yaitu guru menyusun suatu perangkat pembelajaran yang akan digunakan selama proses pembelajarannya. Perangkat pembelajaran merupakan segala sesuatu yang akan digunakan guru sebagai pedoman dalam melaksanakan pembelajaran. Guru berperan penting dalam pembelajaran di kelas, guru bertanggung jawab langsung dalam upaya mewujudkan tujuan pembelajaran. Guru juga bertugas menyusun perangkat pembelajaran pada tingkatan pembelajaran. Perangkat pembelajaran yang disusun oleh guru berfungsi untuk memudahkan guru dalam melaksanakan atau mengelola kegiatan pembelajaran yang ada di kelas.

Dalam penyusunan perangkat pembelajaran guru harus mampu mempersiapkan segala sesuatunya supaya pembelajaran berlangsung secara optimal. Guru sebagai pelaksana pembelajaran diharapkan mampu untuk menyusun perangkat pembelajarannya secara mandiri. Oleh karena itu guru harus menyusun perangkat pembelajaran seperti silabus, RPP, penilaian, bahan ajar dan media pembelajaran. Guru dituntut untuk menyusun perangkat pembelajaran yang sesuai dengan karakteristik sekolah tersebut dan sesuai dengan kebutuhan peserta didik sehingga kegiatan pembelajaran dilaksanakan secara efektif dan efisien. Guru dalam penyusunan perangkat pembelajaran tidak jarang menemukan permasalahan permasalahan.

Berdasarkan observasi selama menjadi Kepala Sekolah di SMK Negeri Cipatujah, ditemukan beberapa permasalahan antara lain dalam penyusunan silabus, komponen pada silabus tidak terisi secara lengkap dan jelas. Misalnya pada bagian sumber atau bahan belajar hanya ditulis nama buku saja, metodenya tidak dituliskan, langkah-langkah pembelajarannya tidak jelas, evaluasi yang digunakan tidak ada, dan pemerian motivasi dan apersepsi yang digunakan guru tidak jelas pengembangan guru. Rencana pelaksanaan pembelajaran yang disusun oleh guru kurang sesuai dengan yang dilaksanakan ketika pembelajaran di kelas. Misalnya dalam RPP ditulis kegiatan peserta didik melakukan praktikum atau percobaan, tetapi Ketika pembelajaran di kelas tidak dilaksanakan oleh guru. Pada aspek penilaian format penilaian tidak dijelaskan secara rinci. Misalnya pada aspek

penilaian kognitif, bentuk instrumen soal uraian dan objektif, tetapi soal yang dicantumkan hanya berupa soal uraian saja. Penilaian afektif belum dilengkapi dengan rubrik penilaiannya.

Berdasarkan wawancara secara internal dengan para guru bahwa tidak adanya standarisasi dari pemerintah tentang perangkat pembelajaran sehingga dalam penyusunannya sesuai dengan persepsi oleh masing-masing guru. Selain itu, tugas dan tanggung jawab guru yang banyak dalam kegiatan di kelas maupun di sekolah sehingga guru memiliki keterbatasan waktu untuk menyusun perangkat pembelajaran sehingga dalam penyusunan perangkat pembelajaran kurang optimal. Guru hanya terfokus pada bahan ajar yang tersedia dari sekolah.

Selanjutnya kepala sekolah menjelaskan bahwa dari pihak sekolah sudah berusaha memfasilitasi media pembelajaran tetapi jumlahnya sangat terbatas. Perangkat pembelajaran seharusnya disusun oleh guru sebelum melaksanakan pembelajaran di kelas. Perangkat pembelajaran yang disusun guru meliputi silabus, buku ajar, rencana pelaksanaan pembelajaran (RPP), penilaian dan media pembelajaran. Guru dalam penyusunan perangkat pembelajaran tentunya menyesuaikan dengan kondisi sekolah dan karakteristik peserta didik. Silabus yang disusun oleh guru disesuaikan dengan kondisi lingkungan belajar daerah setempat. Guru dalam penyusunan RPP mengembangkan aspek dalam RPP sesuai dengan karakteristik peserta didik, RPP yang telah disusun juga dilaksanakan secara nyata dalam pembelajaran di kelas. Sehingga tidak ada perbedaan yang signifikan antara yang ditulis dalam RPP dengan yang dilaksanakan di kelas.

Penilaian yang dilakukan oleh guru disusun secara lengkap dan jelas, serta mencakup secara keseluruhan dari aktivitas peserta didik ketika proses pembelajaran. Serta penilaian yang dilakukan guru mencakup aspek afektif, kognitif dan psikomotorik peserta didik. Dalam menunjang proses pembelajaran supaya optimal guru perlu mengembangkan bahan ajar bagi peserta didik. Guru seharusnya tidak hanya menggunakan bahan ajar yang tersedia di sekolah, tetapi guru dapat mencari bahan ajar lain dari buku-buku yang relevan maupun dari internet. Selain itu, untuk memudahkan peserta didik dalam proses pembelajaran guru dapat memanfaatkan media pembelajaran yang tersedia di sekolah. Jika di sekolah kurang memadai dalam menyediakan media pembelajaran guru dapat merancang media pembelajaran secara mandiri.

Pembelajaran *online* yang diterapkan pada masa pandemi Covid-19 merupakan strategi baru yang diterapkan untuk melanjutkan kegiatan belajar mengajar antara pendidik dan siswa yang dapat dilaksanakan dari rumah, kegiatan tersebut tidak lepas dari penggunaan media internet agar dapat efektif dalam penerapannya. Pada pelaksanaannya siswa dan guru tidak perlu lagi melakukan kegiatan belajar mengajar secara tatap muka di ruang kelas, namun kini sudah bisa belajar dengan sistem pembelajaran *online*. Guru memberi tugas harian sebagai sarana pemerolehan nilai siswa yang akan dicantumkan dalam hasil penelaian kelas dan nanti akan dicantumkan di raport. Penilaian tersebut sebagai acuan tercapainya tujuan pembelajaran sesuai dengan apa yang diharapkan di tengah wabah virus *Covid-19*.

SMK Negeri Cipatujah menerapkan kegiatan pembelajaran *online* dalam mengatasi permasalahan pendidikan pada masa pandemi Covid-19 ini, ikut berperan serta dalam penanganan masalah belajar dari rumah dalam rangka pencegahan tersebarnya virus corona atau *Covid-19*. Seluruh sekolah secara serentak melakukan kegiatan pembelajaran di rumah, yakni melalui pembelajaran *online* atau *daring*. Berdasarkan uraian di atas peneliti ingin mengetahui secara lebih mendalam mengenai permasalahan yang dihadapi guru terkait dengan penyusunan perangkat pembelajaran serta solusi dari permasalahan tersebut di SMK

Negeri Cipatujah. Penelitian yang akan dilakukan oleh peneliti berjudul “Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah Sebagai Upaya Meningkatkan Kemampuan Guru Dalam Pembuatan Administrasi Pembelajaran Daring di SMK Negeri Cipatujah.

Adapun rumusan masalah dalam penelitian ini adalah apakah ada peningkatan kemampuan guru dalam pembuatan administrasi pembelajaran atau kelengkapan perangkat pembelajaran daring dengan pelaksanaan supervisi Kepala Sekolah di SMK Negeri Cipatujah Tahun Pelajaran 2020/2021. Tujuan dalam penelitian tindakan sekolah ini adalah: Untuk mengetahui peningkatan kemampuan guru dalam pembuatan kelengkapan perangkat pembelajaran daring melalui supervisi Kepala Sekolah Di SMK Negeri Cipatujah Tahun Pelajaran 2020/2021. Dari penelitian tindakan sekolah ini diharapkan dapat memberikan manfaat kepada berbagai pihak: 1) Sebagai bahan informasi dan masukan bagi Dinas Pendidikan atau KCD XII Tasikmalaya, untuk meningkatkan kompetensi guru dalam pembuatan kelengkapan perangkat pembelajaran daring; 2) Sebagai masukan bagi kepala sekolah dalam pelaksanaan supervisi akademik untuk meningkatkan kompetensi guru dalam pembuatan kelengkapan perangkat pembelajaran daring; 3) Sebagai penambah wawasan dan pendorong bagi guru untuk dapat lebih meningkatkan kemampuan dalam menyusun dan pembuatan kelengkapan perangkat pembelajaran daring.

## METODE

Penelitian ini merupakan Penelitian Tindakan Sekolah (*Action Research*), karena penelitian dilakukan untuk memecahkan masalah proses pembelajaran di sekolah. Penelitian ini menggambarkan bagaimana suatu teknik Penelitian Tindakan Sekolah (PTS) dilaksanakan di SMK Negeri Cipatujah. Penelitian Tindakan Sekolah ini dilaksanakan pada semester ganjil tahun pelajaran 2020/2021 adapun waktu penelitiannya adalah Agustus sampai dengan Oktober 2020. Subjek penelitian adalah guru SMK Negeri Cipatujah sebanyak 55 orang guru yang terdiri dari 5 orang guru PNS dan 50 orang guru honorer. Teknik dalam penelitian ini adalah wawancara, observasi, diskusi dan studi dokumentasi sedangkan alat pengumpulan data dalam Penelitian Tindakan sekolah ini sebagai berikut: (a) wawancara menggunakan panduan wawancara untuk mengetahui kemampuan awal yang dimiliki guru tentang pembuatan perangkat pembelajaran daring, (b) observasi menggunakan lembar observasi untuk mengetahui komponen-komponen pembuatan perangkat pembelajaran daring yang dibuat oleh guru, (c) diskusi dilakukan dengan maksud untuk sharing pendapat antara peneliti dan guru (d) studi dokumentasi.

Penelitian ini berbentuk Penelitian Tindakan Sekolah (PTS). Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif, dengan menggunakan teknik persentase untuk melihat peningkatan yang terjadi dari siklus ke siklus. “Metode deskriptif dapat diartikan sebagai prosedur pemecahan masalah yang diselidiki dengan menggambarkan/melukiskan keadaan subjek/objek penelitian (seseorang, lembaga, masyarakat, dan lain lain) pada saat sekarang berdasarkan fakta-fakta yang tampak atau sebagaimana adanya. Kemmis dan Mc Taggart dalam Mohammad Asrori (2019) menjelaskan proses penelitian dilaksanakan bersiklus, setiap siklusnya terdiri dari empat tahap yaitu: (1) perencanaan, (2) pelaksanaan, (3) pengamatan, (4) refleksi. Penelitian tindakan sekolah (PTS) merupakan penelitian yang bersiklus, artinya penelitian dilakukan secara berulang dan berkelanjutan sampai tujuan penelitian tercapai. Alur kegiatan Penelitian tindakan sekolah dapat dilihat pada gambar berikut;



- 7) perangkat pembelajaran daring pada siklus pertama.
- 8) Menyiapkan Instrumen observasi kemampuan guru pembuatan kelengkapan perangkat pembelajaran daring bersama dengan Pengawas.

#### ***b. Pelaksanaan Tindakan***

Pelaksanaan siklus I dilaksanakan pada tanggal 03 – 12 September 2020. Pada tahap ini peneliti melaksanakan penelitian sesuai dengan perencanaan yang telah direncanakan peneliti. Peneliti memberikan jadwal pembinaan kepada guru-guru di sekolah. Setelah semua guru sepatutnya dengan jadwal, maka peneliti melakukan penelitian dengan memberikan pembinaan. Guru melaksanakan simulasi pembuatan kelengkapan perangkat pembelajaran daring, sedangkan peneliti sebagai Kepala Sekolah menginterpretasikan dan mengevaluasi. Dalam hal ini tindakan dilakukan oleh peneliti dengan mengikuti guru sehingga peneliti perlu memberikan pengarahan dan pemodelan pembuatan kelengkapan perangkat pembelajaran daring agar tindakan benar-benar tepat dan sesuai dengan rencana.

#### ***c. Observasi***

Berdasarkan hasil observasi terhadap 55 orang guru memiliki nilai rata-rata keseluruhan mencapai 78,44 dengan persentase keseluruhan 62,50%. Dilihat secara keseluruhan untuk kategori baik ada 37 orang guru atau 66,7%, sedangkan untuk kategori cukup ada 18 orang guru atau 32,7%. Untuk siklus pertama belum ada guru yang masuk kategori baik sekali.

#### ***d. Refleksi***

Berdasarkan hasil observasi yang telah dilakukan, nilai rata-rata guru masih berada pada kategori baik dan cukup dan memiliki persentase keseluruhan sebesar 66,7% belum sesuai dengan indikator kompetensi guru dalam pembuatan kelengkapan perangkat pembelajaran daring yaitu sebesar keseluruhan  $\geq 85\%$ . Sehingga perlu dilanjutkan ke siklus berikutnya yaitu siklus II.

### **Penelitian Siklus II**

#### ***a. Perencanaan Tindakan***

Perencanaan siklus II sama dengan perencanaan yang terdapat pada siklus I namun ada penambahan hasil perbaikan karena ada kelemahan-kelemahan pada siklus I dimana konsentrasi guru dalam pembuatan administrasi pembelajaran kurang serius sehingga menjadi perbaikan pada siklus II. Perencanaan yang disiapkan peneliti menyusun strategi pembinaan melalui supervisi kepala sekolah dalam pembuatan kelengkapan perangkat pembelajaran daring.

#### ***b. Pelaksanaan Tindakan***

Pelaksanaan siklus II dilaksanakan pada tanggal 14-26 September 2020. Peneliti melakukan refleksi terhadap perolehan hasil observasi Kepala Sekolah, observasi guru dan nilai yang diperoleh dari hasil kerja individual untuk dicarikan solusi terkait dengan pelaksanaan tindakan pada siklus II. Selanjutnya peneliti menjelaskan secara rinci materi pembuatan perangkat pembelajaran daring dikaitkan dengan prolehan hasil pada siklus I.

Pada tahap ini peneliti kemabali melaksanakan penelitian sesuai dengan rencana. Peneliti menyepakati jadwal penembinaan dengan guru-guru dan membagikan jadwal.

Kemudian pada waktu yang telah ditentukan, peneliti melakukan pembinaan guru melaksanakan simulasi pembuatan kelengkapan perangkat pembelajaran daring, sedangkan peneliti sebagai Kepala Sekolah menginterpretasikan dan mengevaluasi. Dalam hal ini tindakan dilakukan oleh peneliti dengan mengikuti guru sehingga peneliti perlu memberikan pengarahan dan pemodelan pembuatan kelengkapan perangkat pembelajaran daring agar tindakan benar-benar tepat dan sesuai dengan rencana.

### *c. Observasi*

Pada tahap observasi peneliti melakukan pengamatan dari 55 orang guru diketahui nilai rata-rata para guru telah mengalami peningkatan secara keseluruhan dengan rata-rata 87,11 dan mengalami peningkatan sebesar 8,67. Persentase kompetensi guru dalam pembuatan kelengkapan perangkat pembelajaran daring juga mengalami peningkatan jika dibandingkan pada siklus I, dengan persentase 88,89% dan mengalami peningkatan sebesar 22,22%. Jumlah guru-guru yang berada pada katagori baik sekali ada 18 orang guru atau 33,33%. Guru yang pada katagori baik adalah 31 orang guru atau 56,33%. Sedangkan untuk kategori cukup ada 6 orang guru atau 11,11%. Bila diperhatikan persentase peningkatan dengan nilai rata-rata siklus I, mengalami peningkatan yang signifikan.

### *d. Refleksi*

Hasil observasi yang telah dilakukan pada siklus II menunjukkan adanya peningkatan baik dari nilai rata-rata maupun persentase guru dalam melaksanakan pembelajaran di SMK Negeri Ciptujuh hasilnya sangat baik. Hal itu tampak pada pertemuan pertama dari 55 orang guru yang ada pada saat penelitian ini dilakukan nilai rata-rata guru adalah 8,67 dan total peningkatan persentase adalah 22,22% hal ini menunjukkan usaha perbaikan yang dilakukan peneliti pada siklus II membawa perubahan. Jika dilihat dari 55 jumlah guru yang sudah tuntas dalam arti mampu membuat kelengkapan perangkat pembelajaran daring secara benar sebanyak 49 orang guru atau 88,89%. Sedangkan yang belum tuntas sebanyak 6 orang guru atau 11,11%. Dengan demikian pada siklus II pertemuan kedua ini dianggap telah selesai.

## **KESIMPULAN**

- a. Ada peningkatan kemampuan guru dalam pembuatan adminaitrasi pembelajaran atau kelengkapan perangkat pembelajaran daring. Hasil pembinaan pra tindakan tentang kemampuan guru dalam pembuatan kelengkapan perangkat pembelajaran daring didapatkan data bahwa para guru masih kesulitan dalam membuat administrasi pembelajaran atau kelengkapan perangkat pembelajaran daring karena selama ini pembelajaran masih membutuhkan ruang kelas sebagai tempat tatap muka, pelaksanaan pembelajaran dimasa pandemi mengharuskan guru menggunakan aplikasi agar bisa di gunakan siswa secara daring, sedangkan guru dalam menggunakan aplikasi daring juga masih belajar dan jaringan internet yang lemah menjadikan salah satu kendala pengimplementasian pelaksanaan pembelajaran dimasa pandemic ini.
- b. Melalui supervisi Kepala Sekolah di SMK Negeri Ciptujuh tahun pelajaran 2020/2021 kemampuan guru dalam membuat kelengkapan perangkat pembelajaran daring mengalami peningkatan secara signifikan. Jika pada siklus I total nilai rata-rata

keseluruhan hanya kompetensi guru meningkat dari siklus I yaitu persentase ketuntasan 66,67% dan 88,89% pada siklus II guru secara umum dikatakan tuntas dengan total nilai peningkatan rata-rata guru adalah 8,67 dan total peningkatan persentase adalah 22,22% hal ini menunjukkan usaha perbaikan yang dilakukan peneliti pada siklus II membawa perubahan. Supervisi akademik efektif digunakan untuk meningkatkan kompetensi guru di SMK Negeri Ciptujuh dalam pembuatan perangkat pembelajaran daring.

- c. Aktivitas guru menunjukkan bahwa kegiatan pembinaan melalui supervisi akademik bermanfaat dan dapat membantu guru di SMK Negeri Ciptujuh meningkatkan kompetensi pedagogiknya.

### DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Majid. 2008. *Perencanaan Pembelajaran*. Bandung. Cetakan kelima. PT. Remaja.
- Hamzah Uno, 2008. *Teori Motivasi dan Pengukurannya*, Jakarta : Bumi Aksara. Hamrin. 2011. *Sukses Menjadi Pengawas Sekolah. Tips dan Strategi Jitu. Melaksanakan Tugas*. Yogyakarta: Samudra Biru.
- Iskandar. 2013. *Metodologi penelitian pendidikan dan sosial*. Jakarta: Gaung Persada Press.
- Mohammad Asrori. 2019. *Penelitian tindakan Kelas*. Bandung; PT Sandiata Sukses
- Mulyasa. 2007. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Bandung: PT remaja.
- Suhandi Astuti. 2017. *Supervisi Akademik untuk Meningkatkan Kompetensi guru di SD Laboratorium UKSW Manajemen Pendidikan–FKIP–UKSW*. *Jurnal Pendidikan Dan Kebudayaan* 7 (1), 49-59.
- Syaiful Sagala. 2010. *Supervisi Pembelajaran: dalam Profesi Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Poncojari Wahyono H. Husamah dan Anton Setia Budi. 2020. *Guru profesional di masa pandemi Covid-19: Review implementasi, tantangan, dan solusi pembelajaran daring*. *Jurnal Pendidikan dan Profesi Guru*. Universitas Muhammadiyah Malang.
- Waitlem dan Risman. 2017. *Praktik Praktis Penulisan Karya Tulis Ilmiah untuk Guru*.